

Aika 22.10.2026, klo 13:00

Paikka Kaupungintalo, Kaupunginhallituksen kokoushuone

Käsiteltävät asiat

§ 79 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 80 Pöytäkirjan tarkastus

§ 81 Konserniyhtiöiden omistajastrategiat

§ 82 Suomen Hopealinja Oy:stä saatujen tarjousten vertailu sekä omistajan ennakkokanta Suomen Hopealinjat Oy:lle ja Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:lle koskien Suomen Hopealinjat Oy:n alusten myyntiä

§ 83 Jäsenten nimeäminen Tampereen Teatterikesä ry:n hallitukseen kaudelle 2027-2028

§ 84 Jäsenehdokkaan nimeäminen Waltti Solutions Oy:n hallitukseen

§ 85 Tiedoksi merkittävät asiat

Osallistujat

Helimo Matti, puheenjohtaja
Kuitu Pilvi, 1. varapuheenjohtaja
Kirjavainen Johanna, 2. varapuheenjohtaja
Klami Laura, sihteeri
Hiltunen Kari-Matti
Koivunen Minna, Viestintäpäällikkö
Koskinen Jyrki Veikko
Minkkinen Minna
Nurminen Ilmari, Pormestari
Pursiainen-Hautala Sirpa
Päivänen Maria
Rajala Petri
Salmijärvi Mirja
Vuojolainen Arto, Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja
Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

§ 79

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 80**Pöytäkirjan tarkastus****Päätösehdotus**

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Minna Minkkinen ja Petri Rajala (varalle Pilvi Kuitu ja Mirja Salmijärvi).

Perustelut

Pöytäkirja on tarkastettavana ja sähköisesti allekirjoitettavana viimeistään maanantaina 26.10.2026.

§ 81

Konserniyhtiöiden omistajastrategiat

TRE:2195/00.01.02/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tampereen Energia Oy -konsernin, Finnpark Oy -konsernin, Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy:n, Nurmi Resort Oy:n, Tredu-Kiinteistöt Oy:n, Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n, Tampereen Sarka Oy:n, Tuomi Logistiikka Oy:n ja Monetra Oy -konsernin omistajastrategiat hyväksytään.

Perustelut

Omistajastrategiasta päättäminen ja strategian toteutusta tukevan hallituksen nimittäminen ovat osakkeenomistajan kaksi keskeistä päätöstä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on päättänyt yhtiökohtaisista omistajastrategioista muutaman vuoden välein ja hallituskokoonpanot tarkistetaan käytännössä joka vuosi. Menossa olevan valtuustokauden omistajastrategiapäivityksiin liittyen konsernijaosto päätti ensimmäisen ryhmän konserniyhtiöitä kokouksessaan 16.6.2026 § 49. Nyt päätettäväksi tulevan toisen yhtiöryhmän omistajastrategialuonnokset merkittiin tiedoksi kokouksessa 16.9.2026 § 67. Konserniin jää vielä näiden kahden kokouksen jälkeenkin yhtiöitä, joiden omistajastrategioita ei ole päivitetty. Nämä kootaan alkuvuoden 2027 aikana päätettäväksi.

Omistajastrategian tavoitteena on muodostaa näkemys yhtiöomistusten strategisista tavoitteista ja kehittämisvisioista pidemmällä aikavälillä. Siinä asemoidaan yhtiöomistukset strategisen tahtotilan suhteen sekä linjataan omistaja-arvoa kasvattavia ja muita omistukseen liittyviä toimenpiteitä, jotka luovat pohjan omistajaohjauksen arjen työlle sekä suuntaavat myös talousarvion tavoiteasetantaa. Tavoitteena on, että kaikkien tytäryhtiöiden osalta omistajastrategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa ja muutoin tarvittaessa yhtiön strategisen aseman muuttuessa. Omistajaohjauksen tehtävänä on kertoa kunkin tytäryhtiön hallitukselle omistajastrategian sellaiset keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet, jotka edesauttavat ja suuntaavat hallituksen ja johdon työtä yhtiön liiketoimintastrategian laadinnassa.

Kaupunkistrategian visio 'Tekemisen kaupunki' ja sen teemat elämäniloa, kestävyyttä, edelläkävijyyttä ja yhdessä tulee mahdollisuuksien mukaan näkyä konserniyhtiöiden omistajastrategioissa. Esimerkiksi merkittävää

palveluliiketoimintaa tekevillä konsernin in-house-yhtiöillä on suora yhteys moneen kaupunkilaisen peruspalveluun, jossa niillä on välitön yhteys kokonaisuuden onnistumiseen. Elämäniloa teeman alla se voi näkyä esimerkiksi turvallisina varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen tiloina, joissa tarjotaan ravitsevia aterioita ja mahdollistetaan näin hyvät olosuhteet oppimiselle. Kestävyys liittyy koko konsernin tekemiseen niin ilmastötyön kuin luonnon monimuotoisuuden kautta ja kestävyiden eteen tehtävä työ näkyy liiketoimintakohtaisesti hyvin monessa muodossa. Myös joukkoliikenteen kehittäminen on merkittävä osa kestävyiden teemaa.

Omistajaohjaus esittelee kokouksessa yhdeksän yhtiön tai konsernin omistajastrategialuonnokset: Tampereen Energia Oy -konserni, Finnpark Oy -konserni, Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy, Nurmi Resort Oy, Tredu-Kiinteistöt Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Tampereen Sarka Oy, Tuomi Logistiikka Oy ja Monetra Oy -konserni. Strategiat on viimeistelty konsernijaoston 16.9.2026 kokouksessa evästämän mukaisesti. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n omistajastrategiasta päättäminen siirrettiin myöhemmäksi.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 §:n 1. kohdan mukaan konsernijaosto päättää tytäryhteisöjen ja osakkuusyhtiöiden omistajaohjauksen perustana olevista omistajastrategioista valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan ja omistajaohjauksen periaatteisiin pohjautuen.

Liitteenä olevat omistajastrategiat ovat salassa pidettäviä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24.1 §:n 17-kohdan perusteella.

Tiedoksi

omistajaohjaus@tampere.fi

§ 82

Suomen Hopealinja Oy:stä saatujen tarjousten vertailu sekä omistajan ennakkokanta Suomen Hopealinjat Oy:lle ja Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:lle koskien Suomen Hopealinjat Oy:n alusten myyntiä

TRE:5533/00.01.02/2024

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintoimittaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Kumpakaan Suomen Hopealinjat Oy:n osakekantaa, aluksia tai Viikinsaaren toimintakokonaisuutta koskevaa indikatiivista tarjouskokonaisuutta ei hyväksytä.

Suomen Hopealinjat Oy:lle ja Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:lle annetaan omistajan ennakkokantana ohje valmistella ja toteuttaa alusten kauppa yhtiöiden välillä perusteluiden linjausten mukaisesti.

Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:lle kaupan toteuttamista varten myönnettävä konsernitilin luottolimiitin korotus hyväksytään.

Perustelut

Konsernijaosto antoi 16.9.2026 § 68 omistajan ennakkokannan Suomen Hopealinjat Oy:n toiminnan järjestämisestä. Tämän jälkeen neuvotteluja jatkettiin yksityisten toimijoiden kanssa. Neuvottelutilanteesta informoitiin konsernijaostoa 29.9.2026 § 78.

Omistajaohjausyksikkö pyysi neuvottelukumppaneilta täsmennetyt tarjoukset tai indikatiiviset kannanotot Suomen Hopealinjat Oy:n osakekannan taikka sen omistamien alusten ostamisesta tai vuokraamisesta. Määräaikaan mennessä saatiin kaksi rakenteeltaan olennaisesti toisistaan poikkeavaa tarjouskokonaisuutta. Kolmas neuvotteluihin osallistunut toimija vetäytyi neuvotteluista.

Kaupungin tavoitteena on ollut myydä Suomen Hopealinjat Oy:n osakekanta, turvata laivaliikenteen jatkuminen Pyhäjärvellä ja Viikinsaaressa, kehittää Viikinsaaren toimintaa sekä rajata kaupungille jääviä kustannuksia ja taloudellisia riskejä.

Kumpikaan saatu tarjouskokonaisuus ei täytä näitä tavoitteita kokonaisuutena riittävällä tavalla. Osakekauppaan perustuva tarjous vastaa kaupungin tavoitteeseen luopua yhtiön omistuksesta, mutta edellyttäisi kaupungin jäämistä yksityisomisteisen yhtiön pitkäaikaiseksi rahoittajaksi. Järjestelyyn liittyisi rahoituksen markkinaehtoisuutta,

vakuuksia ja kaupungin taloudellista riskiä koskevia lisäarviointitarpeita suhteessa valtiontukikysymyksiin.

Toinen tarjouskokonaisuus perustuu Viikinsaaren ja alusten vuokraamiseen eikä Suomen Hopealinjat Oy:n osakekannan ostamiseen. Malli poikkeaa kaupungin julkisesti ilmoittamasta tavoitteesta ja jättäisi kaupunkikonsernille pitkäaikaisen vastuun alusten omistamisesta, rahoittamisesta ja peruskorjauksista. Myös laivaliikenteen toteutumiseen liittyy epävarmuutta.

Tarjousten keskeiset ehdot, taloudelliset vaikutukset sekä vahvuudet ja riskit on esitetty tarkemmin liitteenä olevassa tarjousvertailussa.

Konsernin sisäinen alusjärjestely on tässä tilanteessa hallittavin etenemistapa. Se mahdollistaa Suomen Hopealinjat Oy:n toiminnan suunnitelmallisen päättämisen ilman sitoutumista tarjousten edellyttämiin pitkäaikaisiin yksityisen toimijan rahoitus- tai yhteistyöjärjestelyihin. Samalla Viikinsaaren toiminta voidaan kilpailuttaa avoimesti ja alusten operointi järjestää erillisellä markkinaehtoisella sopimuksella.

Alusten siirtäminen Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:lle edellyttää kaupungin rahoitusta. Yhtiön sidosyksikköaseman vuoksi markkinaehtoiseen laivaliikenteeseen liittyvä toiminta on tarkoituksenmukaisinta järjestää vuokraamalla alukset yksityiselle operaattorille. Alusten omistamiseen liittyvät omaisuus- ja peruskorjausriskit jäävät tällöin ainakin alkuvaiheessa kaupunkikonsernille, mutta alukset voidaan myöhemmin myydä markkinoille olosuhteiden ollessa suotuisimmat.

Viikinsaaren konseptikilpailu tulee käynnistää kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka -palveluryhmän toimesta mahdollisimman nopeasti. Avoin kilpailu mahdollistaa kaupungin tavoitteiden, toimijan velvoitteiden ja laivaliikenteen yhteensovittamisen läpinäkyvästi ja tasapuolisesti. Aikatauluun liittyy kuitenkin riski siitä, ettei kesän 2027 toimintaa ehditä toteuttaa täysimääräisesti.

Kokonaisarvion perusteella tarjousten hyväksymättä jättäminen ja alusten siirtäminen Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:lle muodostavat tässä tilanteessa perustelluimman ratkaisun. Se rajaa kaupungin välittömiä rahoitus- ja toteutumisriskejä, mahdollistaa Suomen Hopealinjat Oy:n toiminnan hallitun päättämisen sekä säilyttää mahdollisuuden kilpailuttaa Viikinsaaren toiminta ja alusten operointi avoimesti.

Asian liitteet ovat salassa pidettäviä lain viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § kohdan 20 perusteella.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on vastata konsernirakenteen strategisesta kehittämisestä. Saman kohdan mukaan konsernijaosto päättää yhtiön tai yhteisön perustamisesta, purkamisesta sekä osakkeiden ostamisesta, merkitsemisestä ja myymisestä lukuun ottamatta konserniohjeessa määriteltyjä, strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä yhtiöitä.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Suomen Hopealinja Oy, Tampereen
Kaupunkiliikenne Oy

§ 83

Jäsenten nimeäminen Tampereen Teatterikesä ry:n hallitukseen kaudelle 2027-2028

TRE:5035/00.03.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintoiminnan johtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tampereen Teatterikesä ry:n hallituksen jäsenehdokkaiksi kaudelle
1.11.2026 - 31.10.2028 nimetään _____, _____, _____ ja _____.

Perustelut

Tampereen Teatterikesä ry:n toiminnanjohtaja pyytää 30.9.2026
päivätyllä kirjeellä Tampereen kaupunginhallitusta nimeämään neljä (4)
edustajaa erovuoroisten tilalle Teatterikesän hallitukseen kaudelle
1.11.2026 - 31.10.2028.

Tampereen Teatterikesä ry:n hallitukseen kuuluu kuusi (6) kaupungin
nimeämää edustajaa, joista erovuorossa ovat nyt Kristiina Koivunen, Aku-
Paulus Sajakorpi, Tommi Silvennoinen ja Kirsi-Kaisa Sinisalo.
Erovuoroisten lisäksi hallitukseen kuuluu Salla Heikkinen ja Kaisa Vatanen.

Yhdistyksen sääntöjen mukaan yhdistyksen asioita hoitaa hallitus, joka
valitaan kahdeksi vuodeksi ja johon kuuluu yksitoista (11) jäsentä. Jäsenet
valitsee yhdistyksen vuosikokous. Tampereen kaupunginhallitus on
oikeutettu esittämään kuusi ehdokasta hallituksen jäseniksi.
Ensimmäisen vuoden kuluttua on erovuorossa viisi jäsentä ja sen jälkeen
vuoron mukaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja
varapuheenjohtajan.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 § 3. kohdan mukaan konsernijaosto
päättää kaupungin ehdokkaiden nimeämisestä konserniin
kuulumattomien yhteisöjen toimielimiin ja tilintarkastukseen.

Tiedoksi

nimetyt, Tampereen Teatterikesä ry, Arto Vuojolainen

Liitteet

1 Tampereen Teatterikesä ry:n kirje 30.09.2026
(Verkkojulkisuus rajoitettu)

§ 84

Jäsen ehdokkaan nimeäminen Waltti Solutions Oy:n hallitukseen

TRE:5322/00.03.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Waltti Solutions Oy:n hallituksen jäseneksi ehdotetaan
joukkoliikennejohtaja Mika Periviitaa.

Päätös annetaan kuntalain 46 §:n tarkoittamana ohjeena kaupungin
edustajalle osakkuusyhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Perustelut

Waltti Solutions Oy uudistaa hallintomalliaan. Yhtiö pyytää 30.9.2026
toimitetussa ja liitteenä olevassa materiaalissa nimeämään ehdokkaan
yhtiön hallitukseen yhtiön nimitystoimikunnalle. Uudessa hallintomallissa
osakkeenomistajat nimeävät ehdokkaita yhtiön hallitukseen liitteenä
olevan materiaalin mukaisesti, ja yhtiökokous valitsee hallituksen
nimitystoimikunnan esityksestä. Tampereen kaupunki kuuluu HSL
Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän ja Turun kaupungin kanssa
samaa osakasryhmittymään. Yhtiön toimittaman aineiston mukaan
osakasryhmittymän tulee nimetä hallitukseen vähintään kolme
jäsen ehdokasta ja yksi varajäsen ehdokas. Ehdokkaat toimivat valituiksi
tultuaan osakasryhmittymänsä yhteisedustajina.

Yhtiön hallituksen jäseneltä edellytetään tehtävän edellyttämää
pätevyyttä, riittävää toimialan tuntemusta, hyvää liike- ja
julkistaloudellista osaamista, kokemusta johtamis- ja
hallitustyöskentelystä sekä mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa
tehtävän hoitamiseen. Yhtiöjärjestyksen mukaan kelpoisuusehtona on
lisäksi koulutuksen ja/tai kokemuksen kautta hankittu joukkoliikennealan
hyvä tuntemus ja taito tai vahva liiketaloudellinen tai IT-alan osaaminen
ja kokemus.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 § 3. kohdan mukaan konsernijaosto
päättää kaupungin ehdokkaiden nimeämisestä konserniin
kuulumattomien yhteisöjen toimielimiin ja tilintarkastukseen.

Tiedoksi

Waltti Solutions Oy, nimetty, Arto Vuojolainen, Miikka Seppälä

1 Khkoja 22.10.2026 Waltin uuden hallintomallin toimeenpano, ohjeistus osakasryhmittymien jäsen ehdokkaiden nimeämiseksi

§ 85

Tiedoksi merkittävät asiat

TRE:662/00.01.03/2026

Päätösehdotus

Merkitään tiedoksi.

Perustelut

- 1) Tilannekatsaus Tampereen Tilapalvelut Oy:n toimintaan ja talouteen (hallituksen puheenjohtaja Pekka Anttila ja toimitusjohtaja Petri Mölsä), klo 15.00
- 2) Tilannekatsaus Oy Runoilijantien toimintaan ja talouteen (hallituksen puheenjohtaja Riku Kemppinen ja toimitusjohtaja Mari Vuorinen), klo 15.20
- 3) Omistajaohjauksen ajankohtaiset